

**Position de la KFH**

# **Internationalisation des HES**

**Attribution des moyens prévus par le  
message FRI 2013-2016**

23 octobre 2012

## Contenu

<b>1</b>	<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>ORGANISATION .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>PROJETS – PROPOSITIONS DE FINANCEMENT.....</b>	<b>5</b>
3.1	Mise en œuvre et coordination.....	5
3.2	Communication.....	6
3.3	Pays prioritaires.....	7
3.4	Projets communs.....	8
3.5	Networking et échanges d'informations .....	9
3.6	Coopération au développement .....	11

# 1 INTRODUCTION

Le présent document est rédigé à l'attention de l'OFFT. Il a pour objectif de présenter la stratégie de la KFH quant à la mise en œuvre des mesures visant non seulement à l'implémentation de sa stratégie internationale<sup>1</sup> mais également à remplir les objectifs formulés dans le Message FRI 2013-2016 : « *Renforcement et élargissement du réseau international des HES. La Suisse consolide ses avantages et son excellence dans les domaines de la formation, de la recherche et de l'innovation dans un contexte de collaboration internationale en participant à des programmes, à des réseaux et à des communautés d'infrastructure. Les coopérations internationales sont utilisées de manière stratégique par les HES et génèrent une plus-value mesurable pour les acteurs suisses du domaine FRI et donc également pour les HES* ».

Le positionnement international et la coopération avec des partenaires étrangers en matière d'enseignement de recherche et d'innovation sont des points centraux de la stratégie des HES. Orienter offres et prestations de services sur le marché du travail signifie inclure l'internationalisation et la mondialisation dans des concepts appropriés. Le marché du travail est international, la science, l'art et la culture sont internationaux. Les problématiques internationales et pluriculturelles doivent se refléter dans l'enseignement et la recherche des HES, permettant ainsi aux étudiants et chercheurs de s'affirmer sur le marché international et de préserver les capacités d'innovation et la compétitivité des entreprises et institutions suisses. C'est pourquoi, même si les HES sont ancrées régionalement, elles ne peuvent exister que si elles répondent aux besoins et aux réalités d'un marché du travail globalisé.

Les projets présentés dans ce document se doivent d'épauler les HES dans leur stratégie et leur démarche d'internationalisation. Ils font écho à la stratégie internationale de la KFH et respectent l'autonomie des HES : orientations stratégiques, priorités géographiques, projets concrets, etc. sont de leur ressort. Toutefois, des mesures concertées ayant pour objectifs d'appuyer les HES dans l'établissement de réseaux internationaux et d'ouvrir les portes à des activités internationales durables difficilement réalisables de manière isolée constituent une réelle valeur-ajoutée.

Les projets doivent avoir un effet multiplicateur et durable. Ils doivent également permettre :

- aux HES d'être compétitives dans un environnement international ;
- aux étudiants, enseignants et chercheurs d'évoluer avec succès dans un environnement international et interculturel ;
- aux normes internationales d'être connues et appliquées dans les HES suisses.

La réalisation de ces projets dépend des moyens (un maximum de 1 million de franc par an) mis à disposition dans le cadre du Message FRI 2013-2016 pour l'internationalisation des HES. Ces moyens permettront d'une part l'implémentation de la stratégie de la KFH dans le respect de la stratégie internationale de la Confédération pour les domaines formation, recherche et innovation, et d'autre part le renforcement du posi-

---

<sup>1</sup> Publiée sous:

dt: [http://www.kfh.ch/uploads/dkfh/doku/InternationalisierungsstrategieKFH\\_def.pdf](http://www.kfh.ch/uploads/dkfh/doku/InternationalisierungsstrategieKFH_def.pdf)

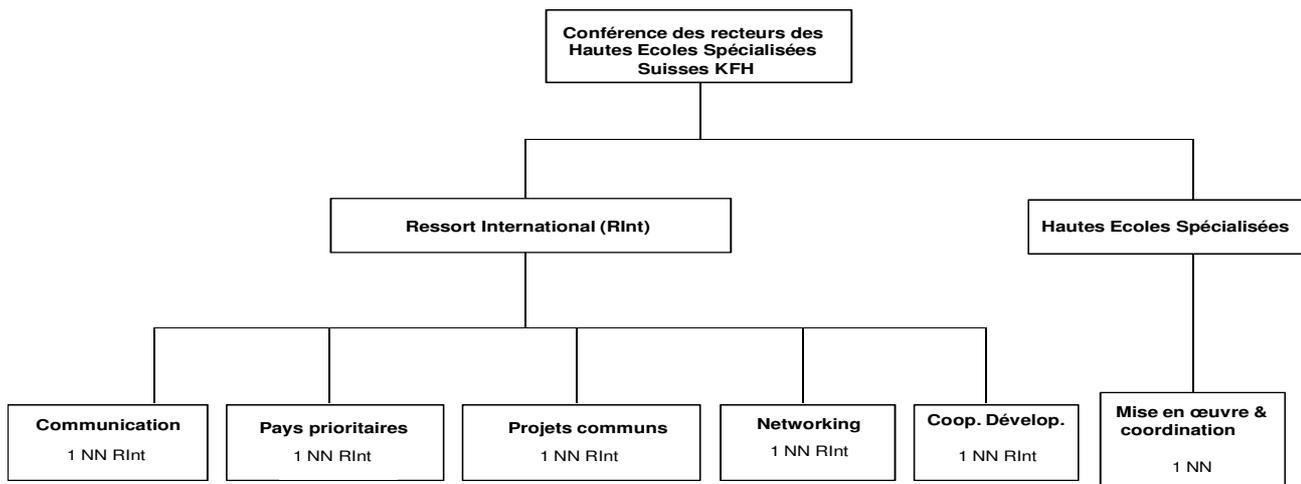
fr: [http://www.kfh.ch/uploads/dkfh/doku/InternationalisierungsstrategieKFH\\_def\\_fr.pdf](http://www.kfh.ch/uploads/dkfh/doku/InternationalisierungsstrategieKFH_def_fr.pdf)

it: [http://www.kfh.ch/uploads/dkfh/doku/InternationalisierungsstrategieKFH\\_ital\\_def.pdf](http://www.kfh.ch/uploads/dkfh/doku/InternationalisierungsstrategieKFH_ital_def.pdf)

tionnement et de la compétitivité internationale non seulement des HES, mais également du système suisse de formation, de recherche et d'innovation dans son ensemble.

La KFH propose d'effectuer une évaluation intermédiaire des projets en 2014/2015.

## 2 ORGANISATION



### Financement et reporting

La KFH est l'interlocuteur de l'OFFT. Les fonds lui sont versés directement et elle les transfère aux divers projets. La KFH est responsable du contrôle financier ainsi que du reporting à l'attention de l'OFFT.

### Organisation

Direction : KFH

Management et coordination des projets : Ressort International (RIInt) de la KFH. Ce dernier se compose de sept membres représentant chacune des sept HES publiques. Pour chaque projet, le ressort nomme une (ou plusieurs) personne responsable de coordonner la mise en œuvre. Il est responsable du reporting à l'attention de la KFH.

Le projet « Mise en œuvre et coordination » (pt. 3.1) est géré par chaque HES directement (reporting à l'attention de la KFH).

### 3 PROJETS – PROPOSITIONS DE FINANCEMENT

Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble des projets visant à renforcer l'internationalisation des HES et pour lesquels la KFH recommande un financement commun à travers les moyens alloués par le message FRI 2013-2016.

	<b>Projets</b>	<b>Montants globaux 2013 – 2016 (kCHF)</b>
3.1	Mise en oeuvre et coordination	1'300
3.2	Communication	750
3.3	Pays prioritaires	800
3.4	Projets communs	750
3.5	Networking et échanges d'informations	140
3.6	Coopération au développement	260
		4'000

Chaque projet est présenté en détail dans les chapitres suivants. De plus un budget détaillé ainsi qu'un plan d'action seront développés pour chaque projet.

Pour le projet 3.1 'Mise en œuvre et coordination', il est prévu que la contribution annuelle par école se fasse de manière dégressive de 2013 à 2016.

#### 3.1 Mise en œuvre et coordination

##### Description et objectifs

L'internationalisation des HES a débuté depuis plusieurs années déjà. Elles ont individuellement développé leur propre stratégie. L'objectif de la KFH est d'appuyer et de soutenir les HES dans la mise en oeuvre de leur stratégie d'internationalisation. Disposer des ressources suffisantes permettant de mener à bien les projets stratégiques, comme par exemple la construction de partenariats spécifiques (notamment dans les milieux professionnels, économiques et culturels) et de programmes de mobilité (professeurs, chercheurs, étudiants etc.) est essentiel.

La KFH considère qu'une partie des moyens mis à disposition dans le cadre du Message FRI 2013-2016 doit être allouée directement à chacune des sept HES publiques. Les fonds permettront à chacune des HES de nommer une personne, engagée au niveau stratégique, comme personne de contact et membre actif du ressort international RInt. Cette mesure permettra une implication forte et active des HES dans la mise en œuvre de la stratégie internationale de la KFH ainsi que dans l'implémentation des projets mentionnés dans le présent document. Une véritable culture HES dans le domaine de l'internationalisation se développera garantissant ainsi la durabilité du processus dans les HES.

Par ailleurs, la coordination et l'échange d'informations entre les HES ainsi que la communication avec les partenaires externes nationaux et internationaux s'en trouveront fortement renforcées.

## Activités

- Implémentation de la stratégie de la KFH et celles propres aux HES ;
- Désignation de personnes de contact pour les questions internationales stratégiques ;
- Participation active de chaque HES au ressort international de la KFH (rôle stratégique) ainsi qu'aux différents projets communs décrits dans ce document.

## Indicateurs

Projets menés dans les HES, activités du ressort et échange d'informations entre HES, communication et échange d'informations avec les partenaires externes, résultats des différents projets décrits ci-après.

## Budget

Montant 2013-2016 pour le projet 3.1 'Mise en œuvre et coordination': 1'300 kCHF

Il est prévu que la contribution annuelle par école se fasse de manière dégressive.

## 3.2 Communication

### Description et objectifs

Le développement d'une stratégie de communication globale est un point central de la stratégie internationale de la KFH. En effet, le développement d'instruments de communication (p.ex. logo commun, brochures, portail internet, social media, etc.) est essentiel afin de promouvoir les HES et de créer les réseaux et les synergies nécessaires à leur internationalisation et à leur positionnement dans un système global. En effet, il est important de présenter le système HES dans son ensemble d'une manière claire et compréhensible de tous nos partenaires potentiels à l'étranger, tout en mettant en avant les caractéristiques particulières des HES suisses ainsi que leurs performances en matière d'enseignement, de recherche et d'innovation. Un des objectifs étant d'apporter une réponse aux questions suivantes :

- Pour quelles raisons une haute école, un partenaire scientifique, économique, artistique ou culturel devrait coopérer avec les HES suisses ?
- Que pouvons-nous offrir, quelle est notre valeur-ajoutée ?

Les HES sont actives à l'international depuis bien des années déjà et la KFH soutient ces activités au maximum de ses capacités, notamment par la création d'un logo « Universities of applied sciences and arts » qui a pour objectif de présenter les HES sous une même bannière (le logo est utilisé en bas de page de ce document). La KFH a également développé des dossiers présentant brièvement en anglais toutes les HES et destinés à la distribution de documents à nos partenaires internationaux. Toutefois, à l'exception de ces deux exemples, les instruments actuels tels que le 'Studying in Switzerland', le site internet de la KFH en anglais et la plateforme IRUAS ([www.iruas.ch](http://www.iruas.ch)) se doivent d'être repensés en fonction d'une stratégie de communication globale. Les instruments développés seront présentés et mis à disposition de tous les partenaires œuvrant pour la promotion des HES suisses : swissnex, swisscore, OFFT, SER, etc.

La participation des HES à des manifestations internationales soigneusement sélectionnées fait également partie de leur promotion à l'étranger. Elles participent déjà à l'EAIE<sup>2</sup> (Europe) et la NAFSA<sup>3</sup> (Amérique du

---

<sup>2</sup> EAIE: European Association for International Education: <http://www.eaie.org/home.html>

nord). La coordination est assurée par la KFH en collaboration avec la CRUS et la COHEP. La participation à d'autres manifestations comme par exemple APAIE<sup>4</sup> (Asie) ou à des manifestations orientées vers des domaines particuliers ou plus spécifiquement vers la recherche et l'innovation serait souhaitable.

### Activités

- Développement d'une stratégie de communication internationale et des instruments nécessaires à son implémentation (brochure, portail internet, etc) ;
- Participation à des conférences/foires internationales telles que NAFSA et l'EAIE.

### Indicateurs

Stratégie de communication, implémentation, instruments développés et participation aux manifestations.

### Budget

Montant 2013-2016 pour le projet 3.2 'Communication': 750 kCHF

## 3.3 Pays prioritaires

### Description et objectifs

L'établissement de partenariats stratégiques nouveaux ainsi que le positionnement fort des HES suisses dans des pays jugés comme prioritaires sont des points centraux de la stratégie d'internationalisation des HES. Afin d'atteindre ces objectifs, la KFH souhaite donc mandater des personnes, représentant les HES dans des pays prioritaires (à définir par la KFH), qui travailleront en étroite collaboration avec les swissnex ou les 'Swiss Science and Technology Counsellors' (il ne s'agit pas d'un financement additionnel des Swissnex). Ces personnes auront pour tâches de promouvoir les particularités des HES dans les pays prioritaires, de défendre les intérêts des HES, tout en sensibilisant les responsables sur place (personnel des swissnex notamment) aux spécificités des HES suisses, garantissant ainsi une durabilité à long terme.

La collaboration avec les swissnex est incontournable pour les HES. En effet, ils constituent un fantastique réseau capable de connecter les scientifiques, entrepreneurs, politiques du monde entier, et donc de faciliter l'échange de connaissances et d'informer sur les développements mondiaux relatifs à la science, la technologie, l'éducation et l'innovation. Jusqu'à peu, les activités des swissnex et des 'Swiss Science and Technology Counsellors' étaient orientées totalement vers les universités traditionnelles, les HES ayant une histoire encore récente. Le renforcement de la collaboration entre les HES et les swissnex et les 'Swiss Science and Technology Counsellors' est aujourd'hui de la première importance pour la KFH. En effet, il est indispensable pour les HES qu'elles puissent bénéficier et profiter pleinement des opportunités offertes. La KFH estime donc qu'une partie des moyens mis à disposition à travers le Message FRI soit utilisée dans ce but.

Par ailleurs, ce projet permettra également de renforcer la contribution des HES aux programmes fédéraux d'encouragement à la coopération scientifique bilatérale par des mesures spécifiques (promotions des coopérations) avec notamment les pays définis comme prioritaires<sup>5</sup>.

---

<sup>3</sup> NAFSA: Association of International Educators: <http://www.nafsa.org/>

<sup>4</sup> APAIE : Asia-Pasific Association for International Education : <http://www.apaie.org/>

<sup>5</sup> [http://www.sbf.admin.ch/htm/themen/international/bilateral\\_programm\\_de.html](http://www.sbf.admin.ch/htm/themen/international/bilateral_programm_de.html)

### **Activités**

- Promotion des HES ;
- Soutien aux HES ;
- Echanges d'informations.

### **Indicateurs**

Projets soutenus, échange d'informations HES/KFH/Swissnex

### **Budget**

Montant 2013-2016 pour le projet 3.3 'Pays prioritaires': 800 kCHF

## **3.4 Projets communs**

### **Description et objectifs**

La promotion des HES à l'étranger ainsi que l'exportation de l'expérience et du savoir-faire suisse en termes d'enseignement professionnel supérieur et de recherche appliquée fait également partie de la stratégie internationale de la KFH. Dans ce domaine, une action coordonnée de deux ou plusieurs HES pourrait avoir un potentiel plus prometteur qu'une action isolée.

La KFH souhaite donc promouvoir la coopération entre HES et soutenir des projets nouveaux et prometteurs capables de mettre en avant l'excellence et les particularités des HES suisses de manière globale, de profiter aux HES dans leur ensemble et de renforcer de manière durable l'internationalisation des HES. Les propositions de projets seront présentées par les HES partenaires à la KFH qui décidera de l'attribution des fonds. Des critères d'évaluation seront définis en collaboration avec l'OFFT et la KFH définira également les modalités de participation (principe du matching fund par exemple).

### **Activités**

Dépendant des projets lancés.

### **Indicateurs**

Nombres de projets lancés (indicateurs de performance définis par projet).

### **Budget**

Montant 2013-2016 pour le projet 3.4 'Projets communs': 750 kCHF

### 3.5 Networking et échanges d'informations

#### Description et objectifs

Le networking et l'échanges d'informations sont des notions incontournables dans le processus d'internationalisation des HES. Comme le mentionne le Message FRI, les HES doivent consolider et élargir leur réseau international notamment en « *en participant à des programmes, à des réseaux et à des communautés d'infrastructure* ». Se tenir informé des avancées européennes dans les domaines de l'enseignement, de la recherche et de l'innovation est essentiel pour la KFH, qui pourra ainsi se positionner et coordonner ses différents projets en fonction des derniers développements. La création de réseaux, l'implication active des représentants des HES dans des projets internationaux, la participation aux événements hautement informatifs organisés se doivent d'être encouragées et soutenues.

La KFH estime que ses intérêts vont principalement vers deux associations complémentaires offrant chacune un large réseau ainsi que des possibilités d'informations et d'implication dans des projets internationaux excellentes.

#### 1. EUA (European University Association<sup>6</sup>)

L'EUA est l'interlocutrice privilégiée de la Commission européenne. Membre du groupe dit des E4 (EUA, ENQA<sup>7</sup>, ESU<sup>8</sup>, Eurashe<sup>9</sup>), elle joue un rôle majeur dans la définition des politiques de l'Union européenne en matière d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation. L'EUA fournit une expertise unique dans des domaines comme l'autonomie des hautes écoles, les rankings, les reconnaissances professionnelles ou encore le prochain programme de recherche Horizon 2020. En Suisse les universités et les EPF sont membres de l'EUA, ainsi que depuis janvier 2012, la HES-SO. L'ouverture de l'EUA aux HES européennes est récente, mais se dessine comme le signe d'une reconnaissance de l'équivalence « de niveau », par les universités elles-mêmes, entre les universités traditionnelles et les HES. Cette reconnaissance est essentielle pour la renommée des HES au niveau international mais également au niveau suisse. Afin que cette tendance continue à se renforcer il est indispensable que les HES s'impliquent et fassent entendre leur voix. Il est donc indispensable que les représentants de la KFH suisses puissent prendre une part active aux discussions permettant ainsi une visibilité des HES ainsi qu'une information actualisée et pointue sur les domaines d'importance européens.

A noter que les ressources mises à disposition ne financeront pas la cotisation de membre, mais bien la participation des représentants de la KFH aux événements organisés.

#### 2. UASnet

En janvier 2011 le réseau UASnet est fondé. Il réunit dix conférences des recteurs : la Belgique (Flandre), le Danemark, l'Estonie, la Finlande, la France, l'Irlande, la Lituanie, les Pays-Bas, le Portugal et la Suisse, respectivement la KFH. Le réseau fut créé suite aux demandes répétées de la Commission européenne, notamment de la DG Recherche et Innovation, d'avoir comme partenaire de discussion un réseau HES organisé. Plus orienté et plus spécifique que l'EUA, le réseau UASnet a pour mission de promouvoir et de renforcer le rôle de l'enseignement professionnel supérieur délivré par les HES ainsi que d'accroître la contribution

---

<sup>6</sup> EUA: <http://www.eua.be/Home.aspx>

<sup>7</sup> ENQA: European Association for Quality Assurance in Higher Education - <http://www.enqa.eu/>

<sup>8</sup> ESU: European Students' Union - <http://www.esu-online.org/>

<sup>9</sup> EURASHE: European Association of Institution of Higher Education (professionally oriented) - <http://www.eurashe.eu/>

des HES à la stratégie européenne de recherche et d'innovation. La promotion et le renforcement de l'enseignement supérieur orienté vers la pratique ainsi que de la recherche orientée vers l'application sont des priorités de la KFH. Par ailleurs le réseau UASnet permet non seulement aux HES européennes de se profiler à Bruxelles, mais offre également de grandes opportunités de collaboration dans le domaine de la recherche, notamment en vue des candidatures aux projets européens de recherche (FP7, Horizon 2020, Sciex, etc.). En outre, comme pour l'EUA la notion de formation continue des collaborateurs participants aux différents événements organisés est importante.

Historiquement, les membres du réseau collaborent ensemble depuis 2004 dans le cadre de deux projets européens successifs BaLaMa (the Bachelor for the Labour Market) qui s'est penché sur la clarification du profil de l'enseignement professionnelle supérieur et EDUPROF (Educating the new European Professional in the Knowledge Society) qui s'est quant à lui concentré sur la recherche orientée vers l'application menée par les HES<sup>10</sup>.

Toutes les informations concernant le réseau UASnet se trouvent sous : [www.uasnet.eu](http://www.uasnet.eu).

La pertinence de la participation des HES suisses à ces deux associations sera évaluée régulièrement au regard des plus values générées. De plus, la participation à d'autres associations (telles que l'IAU<sup>11</sup> (International Association of Universities) ou spécifiques à des domaines particuliers) sera également prise en considération. En fonction du développement des projets et des intérêts des HES, une flexibilité est nécessaire.

### Activités

- Lobby et réseautage ;
- Participation de représentants de la KFH aux événements organisés selon les intérêts des HES.
- Participation aux futurs projets.

### Indicateurs

Création de contacts (recherche et enseignement), échanges de best practices et d'informations, participations aux événements organisés.

### Budget

Montant 2013-2016 pour le projet 3.5 'Networking et échanges d'informations': 140 kCHF

---

<sup>10</sup> Les rapports BaLaMa et EDUPROF sont publiés sous: [www.uasnet.eu](http://www.uasnet.eu)

<sup>11</sup> <http://iau-aiu.net/>

## 3.6 Coopération au développement

### Description et objectifs

Le programme 'Applied research in partnership with developing countries' de la KFH a débuté en 2000, financé par la Direction du développement et de la coopération (DDC). Le programme était alors coordonné par un groupe de travail de la KFH en collaboration avec Swisscontact. Dès 2007, il prend un virage important avec la création par la KFH du «Coordination Office for Development and Cooperation (KFH-DC)». Le management du KFH-DC, responsable de la gestion des fonds alloués par la DDC (350'000 CHF/an de 2007 à 2012), est confié à la SUPSI. La participation au programme est ouverte aux HES suisses ainsi qu'aux membres de la COHEP. Durant la période 2007 à 2012, 186 projets ont été soumis dans le cadre de 8 calls for proposals, 44 projets ont été financés. La phase 2007 à 2010 a fait l'objet d'un rapport d'évaluation externe<sup>13</sup> et ses activités sont présentées dans le document « Applied Research in Development and Cooperation - A Program of the Swiss Universities of Applied Sciences (2007-2010) »<sup>12</sup>.

Le programme se termine fin 2012. En effet, la DDC a choisi d'établir le 'Fund for global issues' (fond de soutien de la recherche dans le domaine du développement pour les hautes écoles suisses). Ce changement représente un défi pour les HES puisqu'elles seront en compétition avec les universités et les EPF. Les activités des HES et du KFH-DC dans le domaine de la coopération au développement ne concernent pas uniquement la recherche, mais également l'enseignement, la formation continue, le consulting et le transfert de technologie. L'orientation pratique des HES est particulièrement intéressante dans les collaborations avec les pays en voie de développement. Les activités KFH-DC sont menées avec des partenaires issus des parties du monde les plus défavorisées qui ont besoin de solutions concrètes, applicables rapidement. Les HES ont un rôle important à jouer, c'est pourquoi ces activités représentent une des composantes importante de leur stratégie internationale. L'objectif est le maintien du KFH-DC afin de garantir un soutien adéquat aux HES dans ce domaine particulier : participation au 'fund for global issues', réseautage, échange d'informations, renforcement du contact avec la DDC, etc., qui permettront aux HES d'établir durablement leur position dans le domaine. Une enquête menée parmi une quarantaine de chercheurs démontre un vif intérêt pour le maintien de cette structure.

### Activités

- Coordination du réseau international et des diverses activités : recherche, formation, consulting, etc.;
- Informations régulières : « Information Day », portail internet, informations directes aux personnes et institutions intéressées (n>500, juin 2012) ;
- Participations aux manifestations organisées par nos partenaires FNS, SER, DDC, Seco, KFPE, etc.

### Indicateurs

Nombre de projets et de collaborateurs impliqués (recherche, enseignement, formation continue, transfert de technologie, consulting), contacts avec la DDC et obtention de mandats pour les HES.

### Budget

Montant 2013-2016 pour le projet 3.6 'Coopération au développement': 260 kCHF

<sup>12</sup> Téléchargeable sur le site [www.kfh.ch/dc](http://www.kfh.ch/dc)