

# Un 2018 all’insegna della riorganizzazione

In occasione dell’Assemblea plenaria di inizio estate 2018, Michael O. Hengartner è stato confermato presidente di swissuniversities. Ad inizio 2019 ha pertanto intrapreso il suo secondo mandato, nel corso del quale intende proseguire sulla strada intrapresa con l’obiettivo di rafforzare ulteriormente la cooperazione e la fiducia fra le scuole universitarie e nelle scuole universitarie. Altro obiettivo è stimolare istituti e ricercatori a far sentire ancora di più la propria voce sulla scena politica.

L’anno precedente swissuniversities aveva verificato internamente strutture, processi e tematiche. In risposta alla sua valutazione, il Comitato direttivo ha preso le decisioni del caso, poi attuate nel 2018. Sono state per esempio confermate o rilette, a seconda dei casi, le posizioni vacanti delle quattro Delegazioni: Didattica, Ricerca, Pianificazione strategica e Relazioni internazionali.

Le esperienze acquisite e i colloqui di valutazione hanno evidenziato la necessità di rivedere anche il Regolamento organizzativo di swissuniversities. Snellito e ristrutturato attorno alle principali questioni inerenti alla politica delle scuole universitarie, il Regolamento organizzativo, nella versione rivista, è stato approvato dal Consiglio delle scuole universitarie della CSSU nel novembre 2018 ed è entrato in vigore all’inizio del

## Contatti

Conferenza, Associazione, Segretariato generale

# Bilancio

Conto economico per l’esercizio chiuso al 31 dicembre (in franchi svizzeri)

<b>Attivi</b>		
<b>Attivo circolante</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Liquidità	8 498 331	6 557 742
Debiti per forniture e prestazioni	2 529 268	4 811 265
Ratei e risconti attivi	386 732	709 536
Totale attivo circolante	11 414 331	12 078 543
<b>Attivo fisso</b>		
Immobilizzazioni finanziarie	40 040	40 040
Impianti mobiliari	109 691	116 416
Totale attivo fisso	149 731	156 456
<b>Totale attivi</b>	<b>11 564 062</b>	<b>12 234 999</b>

<b>Passivi</b>		
<b>Capitale di terzi a breve termine</b>		
Debiti per forniture e prestazioni	237 451	276 532
Debiti onerosi a breve termine	1 423 870	1 250 330
Altri debiti a breve termine	40 378	27 096
Ratei e risconti passivi	3 387 544	6 253 813
Totale capitale di terzi a breve termine	5 089 243	7 807 771

<b>Capitale di terzi a lungo termine</b>		
Altri debiti a lungo termine	4 317 928	2 369 633
Accantonamenti a lungo termine	275 113	250 334
Totale capitale di terzi a lungo termine	4 593 041	2 619 967
<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>9 682 284</b>	<b>10 427 738</b>

<b>Capitale proprio</b>		
Riserve	1 429 476	1 429 475
Riporto utili (riporto perdite)	377 786	252 748
Utile annuo (perdita annua)	74 516	125 038
Totale capitale proprio	1 881 777	1 807 261
<b>Totale passivi</b>	<b>11 564 062</b>	<b>12 234 999</b>

Conto economico per l’esercizio chiuso al 31 dicembre (in franchi svizzeri)

2019. Parallelamente è stato introdotto un secondo livello di regolamentazione per questioni puramente operative di competenza del Comitato direttivo, che può deliberare in materia con disposizioni esecutive.

Anche il Segretariato generale è stato oggetto di una riconfigurazione organizzativa: in particolare, sono stati chiariti processi, ruoli e punti di contatto per consentire lo sfrutta-

***Rafforzare ulteriormente la fiducia nelle scuole universitarie e la cooperazione tra gli istituti.***

mento ottimale delle individualità e delle risorse professionali a disposizione. I risultati sono integrati sia nel lavoro quotidiano, che in progetti in fase di attuazione o pianificazione.

I traguardi raggiunti lo scorso anno non sarebbero stati possibili senza la costruttiva collaborazione con le nostre istituzioni partner nelle scuole universitarie, presso la Confederazione e i cantoni. Cogliamo l’occasione per ringraziarli vivamente.

Conferenza, Associazione, Segretariato generale

# Membri

La Conferenza dei rettori è composta dalle seguenti scuole universitarie (art. 2 cpv. 2 e 4, art. 19 cpv. 2, art. 30 e art. 75 LPSU):

- Haute École pédagogique des cantons de Berne, du Jura et de Neuchâtel, HEP-BEJUNE**, rappresentata dal Rettore, Prof. Dott. Maxime Zuber;
- Berner Fachhochschule, BFH**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Herbert Binggeli;
- École Polytechnique Fédérale de Lausanne, EPFL**, rappresentata dal Presidente Prof. Dott. Martin Vetterli;
- Eidgenössische Technische Hochschule Zürich, ETH di Zurigo**, rappresentata dal Presidente Prof. Dott. Lino Guzzella;
- Fachhochschule Nordwestschweiz, FHNW**, rappresentata dal Presidente della Direzione Prof. Dott. Crispino Bergamaschi;
- Fachhochschule Ostschweiz, FHO**, rappresentata dal Direttore Dott. Albin Reichlin;
- Hochschule für Heilpädagogik, HFH**, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Dott.ssa Barbara Fäh;
- Hochschule Luzern, HSLU**, rappresentata dal Rettore Dott. Markus Hodel;
- Kalaidas Fachhochschule Schweiz**, rappresentata dal Rettore Dott. Jakob Limacher;
- Pädagogische Hochschule Bern, PH Bern**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Martin Schäfer;
- Pädagogische Hochschule Graubünden, PH Graubünden**, rappresentata dal Rettore Dott. Gian-Paolo Curcio;
- Pädagogische Hochschule Luzern, PH Luzern**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Hans-Rudolf Schärer;
- Pädagogische Hochschule Schaffhausen, PH Schaffhausen**, rappresentata dal Rettore Thomas Meinen;
- Pädagogische Hochschule Schwyz, PH Schwyz**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Silvio Herzog;
- Pädagogische Hochschule St. Gallen, PH St. Gallen**, rappresentata dal Rettore Retttore Prof. Dott. Horst Biedermann;
- Pädagogische Hochschule Thurgau, PH Thurgau**, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Dott.ssa Priska Sieber;
- Pädagogische Hochschule Zug, PH Zug**, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Dott.ssa Esther Kamm;
- Pädagogische Hochschule Zürich, PH Zürich**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Heinz Rhyin;
- Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana, SUPSI**, rappresentata dal Direttore Prof. Franco Gervasoni;
- Universität Basel**, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Dott.ssa Andrea Schenker-Wicki;
- Universität Bern**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Christian Leumann;
- Université de Fribourg**, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Dott.ssa Astrid Epiney;
- Université de Genève**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Yves Flückiger;
- Université de Lausanne**, rappresentata dalla Rettrice Prof.ssa Dott.ssa Nouria Hernandez;
- Universität Luzern**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Bruno Staffelbach;
- Université de Neuchâtel**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Kilian Stoffel;
- Universität St. Gallen**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Thomas Bieger;
- Università della Svizzera italiana, USI**, rappresentata dal Rettore Prof. Boas Erez;
- Universität Zürich**, rappresentata dal Rettore Prof. Dott. Michael O. Hengartner;
- Zürcher Fachhochschule, ZFH**, rappresentata dal Rettore della ZHAW Prof. Dott. Jean-Marc Fiveteau.

## Attività

Numeri

# Conto economico

Conto economico per l’esercizio chiuso al 31 dicembre (in franchi svizzeri)

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Quote membri	2 966 866	2 542 291
Contributi dei membri per progetti	17 454	172 021
Contributi Confederazione secondo LPSU	1 494 856	1 332 822
Rimborso contributi Confederazione secondo LPSU	-181 530	-226 301
Contributi progetti UE	10 934	6 953
Contributi Confederazione mandati	785 332	600 668
Rimborso contributi Confederazione mandati	-144 828	-43 182
Contributi vincolati a progetti della Confederazione	1 839 334	1 887 318
Rimborso contributi vincolati a progetti della Confederazione	0	-95 651
Contributi altri progetti Confederazione	50 000	384 183
Rimborsi altri progetti Confederazione	0	-64 793
Contributi Cantoni secondo LPSU	1 494 856	1 332 823
Rimborso contributi Cantoni secondo LPSU	-181 530	-226 301
Contributi cantoni mandati/decisioni	343 422	595 700
Diritti EMS	654 192	814 579
Diritti EMS anni precedenti	129 659	0
Contributi di terzi	150 311	260 991
Ricavi da accantonamenti e riserve	213 576	352 607
Ricavi dell’esercizio	9 642 904	9 626 728

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

## Posti di lavoro a tempo pieno\*

<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

<b>Posti di lavoro a tempo pieno*</b>
<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

*\*Ufficio federale di statistica, marzo 2019 Tutti gli altri dati per 31.12.2018*

## Attività

Numeri

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

## Posti di lavoro a tempo pieno\*

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

<b>Posti di lavoro a tempo pieno*</b>
<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

Numeri

Il sistema delle scuole universitarie svizzere vanta una posizione di vertice nel confronto internazionale. Deve questo primato da un lato all’eccellenza dei risultati ottenuti nel campo dell’insegnamento e della ricerca, dall’altro alla sua fitta rete di relazioni internazionali. Alla base del successo delle scuole universitarie ci sono la cooperazione e la concorrenza, che si manifestano chiaramente nella competizione per ottenere idee e risultati. I progetti di collaborazione vantano i migliori nel proprio campo con l’obiettivo comune di elaborare il meglio per la ricerca e l’insegnamento.

Nella loro diversità, le scuole universitarie possono far sentire insieme la propria voce e far fronte comune sotto l’egida di swissuniversities. A fine 2018, le scuole universitarie svizzere hanno presentato per la prima volta un contributo comune al messaggio ERI 2021-2024 sulla promozione dell’educazione, della ricerca e dell’innovazione. In questo contributo, swissuniversities rileva le sfide comuni a tutte le tipologie di scuole universitarie, come la digitalizzazione, la promozione delle nuove leve e il miglioramento della formazione in ambito sanitario. swissuniversities ritiene sia importante affrontare compatti le sfide che si presenteranno nel periodo 2021-2024 per preservare l’eccellente qualità dell’insegnamento e della ricerca nelle scuole universitarie svizzere nonché permettere alle stesse di contribuire al benessere della Svizzera e di occupare anche in futuro una posizione di vertice a livello internazionale.

Il presidente di swissuniversities, Prof. Dott. Michael O. Hengartner

## Attività

Numeri

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

Numeri

<b>Posti di lavoro a tempo pieno*</b>
<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

<b>Posti di lavoro a tempo pieno*</b>
<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

Numeri

<b>Posti di lavoro a tempo pieno*</b>
<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

Numeri

<b>Numero di studenti 2018/2019*</b>
<b>Studenti presso le università</b>
<b>Scuole universitarie: 150 268</b>
<b>Scuole universitarie professionali: 78 477</b>
<b>Alte scuole pedagogiche: 20 372</b>
<b>Totale 249 117</b>

<b>Posti di lavoro a tempo pieno*</b>
<b>59 862</b>
<b>Collaboratori presso il Segretariato</b>
<b>Il Segretariato generale ha</b>
<b>48 collaboratori</b>
(su 39.1 posti di lavoro a tempo pieno)

swissuniversities
Effingerstrasse 15
Casella postale
3001 Bern

Segretariato generale
T +41 31 335 07 40
www.swissuniversities.ch

Appendice

# Comitato direttivo

Il Comitato direttivo della Conferenza dei rettori è formato da: il Presidente, i Presidenti delle tre Camere in veste di Vicepresidenti ex officio e un ulteriore membro di ogni Camera eletto per un mandato triennale dall’Assemblea plenaria su proposta della Camera. La Segretaria generale prende parte alle sedute con voto consultivo. Il Comitato direttivo si riunisce in almeno cinque sedute l’anno.

<b>Prof. Dott. Michael O. Hengartner</b> , Rettore dell’Università di Zurigo, presidente swiss-universities	<b>Patrice Clivaz</b> , Direttore dell’ASP di Vallese, Vicepresidente della Camera delle alte scuole pedagogiche
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Prof. Dott. Crispino Bergamaschi</b> , Presidente della direzione della FHNW, Presidente della Camera delle scuole universitarie professionali, Vicepresidente ex officio	<b>Prof. Franco Gervasoni</b> , Vicepresidente della Camera delle scuole universitarie professionali
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Prof. Dott. Hans-Rudolf Schärer</b> , Rettore della ASP di Lucerna, Presidente della Camera delle alte scuole pedagogiche, Vicepresidente ex officio	<b>Prof.ssa Dott.ssa Astrid Epiney</b> , Rettrice Université de Fribourg, Vicepresidentessa della Camera delle scuole universitarie
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Prof. Dott. Thomas Bieger</b> , Rettore dell’Università di San Gallo, Presidente della Camera delle scuole universitarie, Vicepresidente ex officio	<b>Dott. Martina Weiss</b> , Segretaria generale di swissuniversities (con voto consultivo)
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Costi delle assicurazioni sociali</b>	-1 014 357	-995 590
<b>Altri costi per il personale</b>	-154 051	-130 479
<b>Costi per il personale</b>	-6 263 199	-5 976 278
<b>Costi per l’uso di locali</b>	-428 501	-423 828
<b>Manutenzione, riparazioni, costi leasing</b>	-14 919	-15 969
<b>Servizi di terzi</b>	-1 599 337	-1 994 780
<b>Assicurazioni cose, contributi</b>	-6 840	-6 764
<b>Costi energetici e di smaltimento</b>	-15 431	-15 980
<b>Costi amministrativi</b>	-382 646	-220 179
<b>Biblioteca</b>	-6 008	-6 036
<b>Costi per l’informatica</b>	-170 244	-132 693
<b>Costi pubblicitari</b>	-444 477	-364 156
<b>Altri costi di esercizio</b>	-193 916	-235 054
<b>Spese finanziarie</b>	-23 943	-30 834
<b>Ricavi finanziari</b>	2 610	3
<b>Ammortamenti macchine e apparecchiature</b>	-32 465	-26 376
<b>Ammortamenti mobili e attrezzature per ufficio</b>	-7 652	-6 687
<b>Costi di esercizio diversi</b>	-3 323 769	-3 479 333

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile (perdita) d’esercizio</b>	74 516	125 038
------------------------------------	--------	---------

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile (perdita) d’esercizio</b>	74 516	125 038
------------------------------------	--------	---------

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

<b>Utile aperiodico</b>	6 650	3 848
<b>Risultato/costi fuori esercizio</b>	1 040	954
<b>Costo aperiodico</b>	-4 803	-2 656
<b>Risultato straordinario/costi straordinari</b>	2 888	2 146

swissuniversities
Effingerstrasse 15
Casella postale
3001 Bern

Segretariato generale
T +41 31 335 07 40
www.swissuniversities.ch

